



Foto:Familia preparando apthapi (comida comunitaria), cuenca Laka Laka, Tarata, Cochabamba.

# Gestión de recursos naturales y cambio climático



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

**Cooperación Suiza en Bolivia**

*Gestión de recursos naturales y cambio climático*



Foto: Cosecha de agua, comunidad La Phia, cuenca Khora Tiquipaya, Cochabamba.

# Gestión de recursos naturales y cambio climático

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Presupuesto       | 16.500.000 dólares norteamericanos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Duración          | Septiembre 2010 a agosto 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Cobertura         | 18 mancomunidades de municipios que agrupan a 147 municipios de Beni, Pando, Cochabamba, Chuquisaca, Potosí, Oruro, La Paz y Santa Cruz; y los Gobiernos Autónomos Departamentales de Cochabamba, Chuquisaca, Potosí y Tarija.                                                                                                                                                                                                        |
| Socios Ejecutores | Plan Nacional de Cuencas (PNC) del Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego (VRHR) dependiente del Ministerio de Medio Ambiente y Agua.<br>Proyecto de Desarrollo Concurrente Regional (PDCR) del Ministerio de Autonomías.<br>Servicio Departamental de Cuencas (SDC) (ex PROMIC) del Gobierno Autónomo Departamental de Cochabamba.<br>Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo (SNV).<br>HELVETAS Swiss Intercooperation. |

## 1. Antecedentes

El proyecto Gestión de recursos naturales y cambio climático de la Cooperación Suiza en Bolivia, también conocido como GESTOR tuvo el propósito de impulsar procesos orientados al fortalecimiento de la gobernabilidad para la gestión territorial en mancomunidades de municipios y gobiernos autónomos departamentales. Estas experiencias se centraron en el fortalecimiento de

espacios de concertación, desarrollo de capacidades e implementación de iniciativas de inversión relacionadas con el manejo integral de los recursos naturales, con énfasis en el agua. Una lección importante fue la necesidad de articular y coordinar acciones del ámbito local con iniciativas nacionales y departamentales.

El Proyecto permitió relacionar tres programas gubernamentales: el Plan Nacional de Cuencas (PNC), el Proyecto de Desarrollo Concurrente Regional (PDCR), el Programa de Manejo Integrado de Cuencas (PROMIC); y un programa público-privado denominado CONCERTAR. Los logros alcanzados fueron base para una nueva fase denominada Gestión integral del agua (2014 – 2018), iniciativa alineada a la política pública de Cuencas mediante contribución financiera y asistencia técnica al Plan Nacional de Cuencas (PNC) y al Gobierno Autónomo Departamental de Cochabamba, contando también con el cofinanciamiento del programa piloto para la resiliencia climática del Banco Mundial.

## 2. Objetivo

Mejorar el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales (principalmente agua) en el marco de una gestión territorial municipal, para contribuir a la mejora de la calidad de vida de la población.

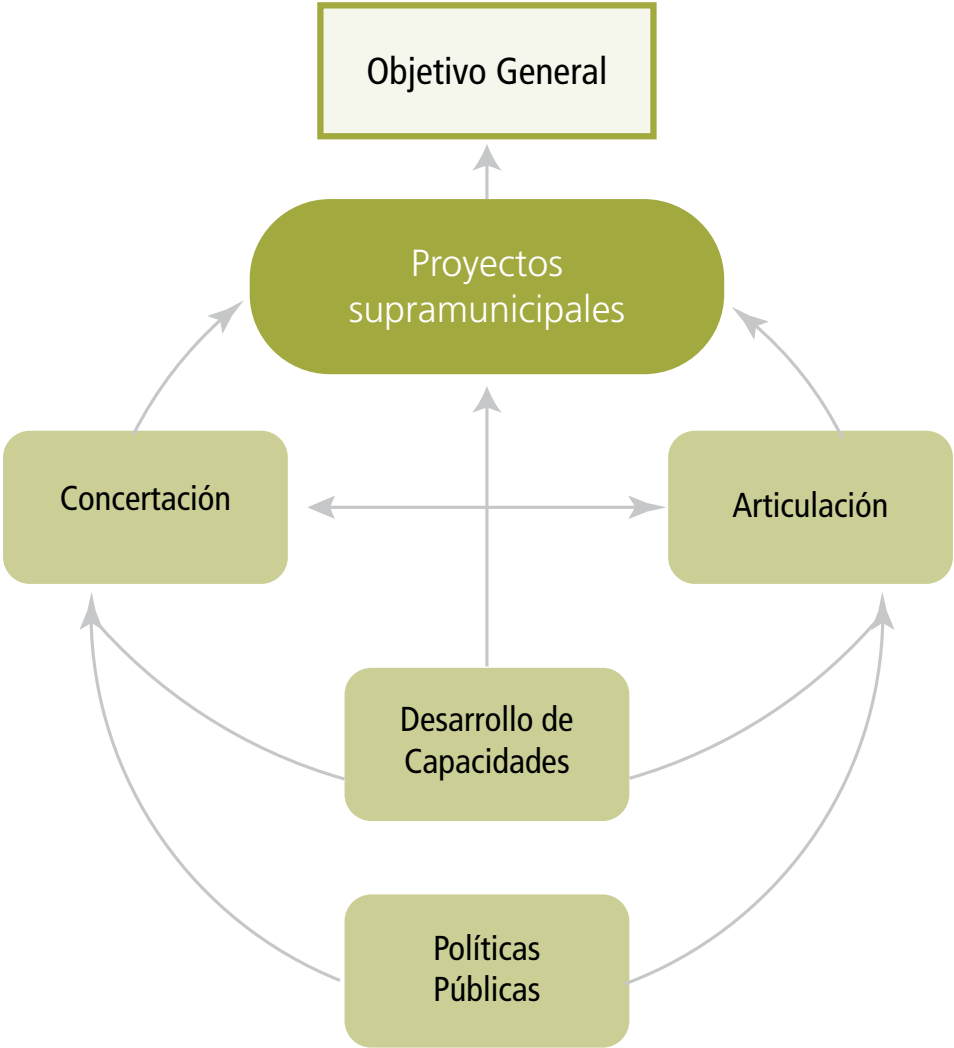


Productor con su cosecha de flores bajo riego, comunidad Thola Pujru, Tiquipaya Cochabamba.



Foto: Productora hilando mientras pastorea, Huerta Mayu, Tarata, Cochabamba.

Modelo de intervención



### 3. Efectos

- Se fortalecieron las capacidades de los actores locales para gestionar su propio territorio.
- Se contribuyó a una cultura de la concertación, como base para impulsar el desarrollo local y regional.
- Se aportó a la seguridad alimentaria y a dinamizar la economía de un territorio, a través de la gestión sostenible de recursos naturales, especialmente del agua

### 4. Resultados alcanzados

#### En la mejora de condiciones de vida

- 32.600 familias (en promedio, 5 miembros por cada familia aproximadamente 163.000 personas) cuentan con: mayor disponibilidad y acceso al agua destinada al riego y consumo humano/ animal, y apoyo en infraestructura expresada en pequeñas represas, cerramientos, protección de fuentes de agua, pozos, mejora de canales, atajados y sistemas de microriego.
- 38.100 familias mejoraron sus ingresos en al menos un 15% por concepto agropecuario expresado en la producción de vegetales, hortalizas y tubérculos; debido al trabajo en infraestructura de riego y cadenas productivas (transformación y comercialización) en diferentes rubros y a través de una buena gestión de los recursos familiares.
- 5.000 familias percibieron una reducción de los conflictos dado el mejor acceso y uso del agua. Frente a los efectos del cambio climático, los municipios, en alianza, elaboraron, normas que contribuyeron a reducir los conflictos.
- 18.100 mujeres mejoraron sus capacidades en temas productivos relacionados con la adaptación al cambio climático y la gestión de proyectos sensibles a conflictos.

#### En concertación y articulación

- Se consolidaron y están en funcionamiento una plataforma nacional y 6 plataformas departamentales de cuencas (marco institucional) que permiten la articulación entre gobernaciones y otros actores departamentales vinculados con la gestión del agua.



- Se contribuyó al fortalecimiento tanto de la institucionalización del Servicio Departamental de Cuencas (SDC), cuanto de la Dirección de Planificación y Gestión Integral de Aguas (DGIA) en el Gobierno Autónomo Departamental de Cochabamba. El SDC y la DGIA son instituciones referentes en Bolivia en la gestión del agua.
- Se impulsó la mejora de capacidades en 18 mancomunidades para que desarrollen, junto a sus municipios, una visión compartida del desarrollo para el manejo adecuado de los recursos naturales.
- Se apoyaron 150 gobiernos autónomos municipales para que participen activamente en la ejecución de obras de infraestructura, desarrollo de capacidades, provisión de servicios y asistencia técnica.

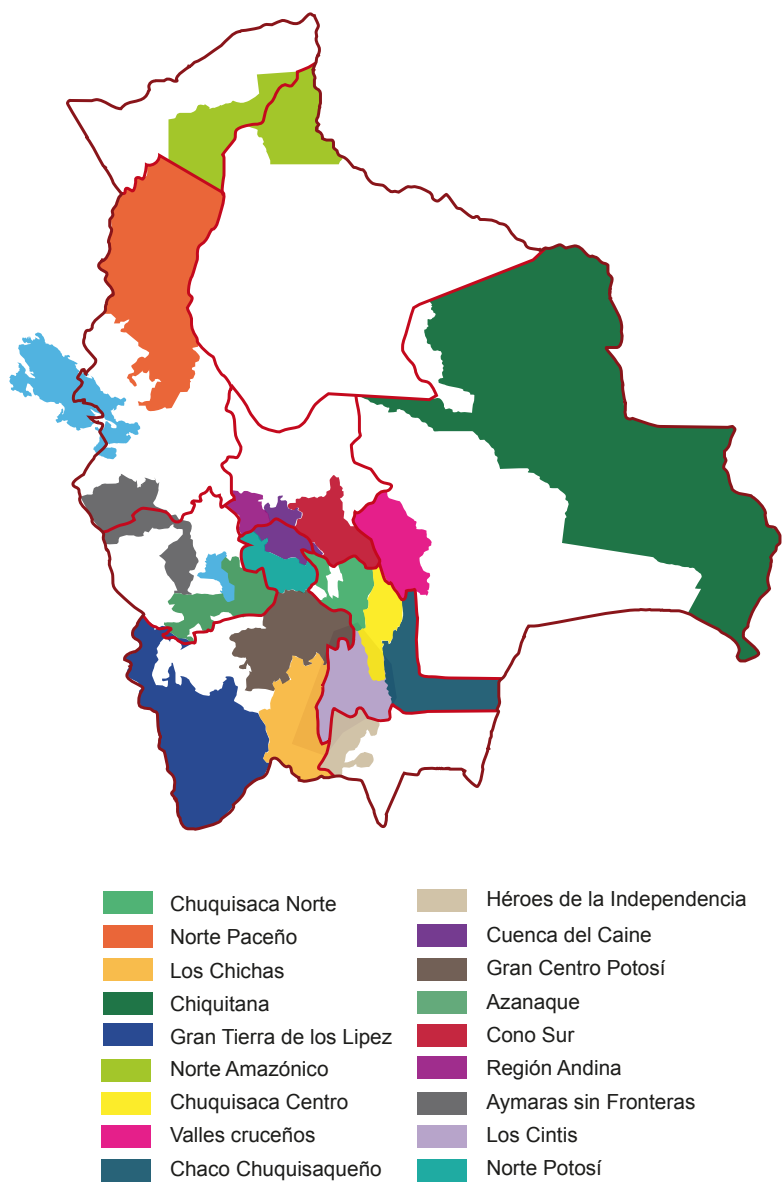
## En seguridad alimentaria y gestión de los recursos naturales

- 67.100 familias mejoraron sus medios de vida al incrementar su resiliencia ante los efectos negativos del cambio climático, fortaleciendo – de manera concertada - la gestión de los recursos naturales.
- 43.600 familias mejoraron su seguridad alimentaria e ingresos al aumentar su disponibilidad y acceso al agua. Subió la productividad agropecuaria en al menos 20% gracias al desarrollo de capacidades y a la provisión de infraestructura (pequeñas represas, cerramientos, protección de fuentes de agua, pozos, mejora de canales, atajados y sistemas de microriego, entre otros).
- 12.940 hectáreas se manejan de una manera técnica y socialmente sostenible, contribuyendo a la recuperación de ecosistemas deteriorados mediante el incremento de la cobertura vegetal/forestal, el mejoramiento de la fertilidad de los suelos y la protección del agua (cerramientos, protección de vertientes y cosecha de agua).

## Población meta

- 42.000 familias en 18 mancomunidades de municipios.
- Técnicos y autoridades de los Ministerios de Medio Ambiente y Agua y Autonomías.
- Técnicos y autoridades de 4 gobiernos autónomos departamentales (Cochabamba, Chuquisaca, Tarija y Potosí).

# Cobertura del proyecto



Más información en:

[https://bolivia.helvetas.org/actividades/fases\\_previas/programa\\_concertar/](https://bolivia.helvetas.org/actividades/fases_previas/programa_concertar/)

1 El proyecto hizo encuestas de percepción que permitieron saber cuántas familias lograron consensos, acuerdos y propuestas en espacios de concertación, abordando experiencias en situaciones de conflicto.  
2 Las capacitaciones, donde participaron las mujeres, aportaron en el fortalecimiento del liderazgo, incorporando el enfoque de género con sensibilización hacia la prevención del conflicto.



Foto: Familia productora de frutales, microcuenca Escaleras, Villa Serrano, Chuquisaca.

## SOCIO

## HELVETAS

## Swiss Intercooperation

Es una entidad sin fines de lucro que trabaja en temas de desarrollo y cooperación, contribuyendo a la lucha contra la pobreza con proyectos de cooperación y servicios de asesoría. Una de sus tres principales áreas temáticas de trabajo, priorizada con base en el mandato global y el contexto boliviano, es la Gobernanza Ambiental expresada en la gestión participativa y concertada de recursos naturales para el desarrollo territorial.

### Objetivos en el proyecto

- Reducir brechas de inequidad a través de la promoción del manejo sostenible de recursos naturales (principalmente agua) fortaleciendo el Desarrollo Económico Local y el manejo integral de recursos naturales.
- Consolidar prácticas institucionales y sociales de participación, concertación, coordinación, concurrencia y co - responsabilidad entre diferentes niveles y actores públicos y privados.
- Contar con actores institucionales públicos, privados y de la sociedad civil, capaces de generar y aplicar propuestas técnicas, normativas, organizativas y de gestión.



## Líneas de Acción

- Se diseñaron e implementaron proyectos de manera conjunta, que visibilizaron la activa participación de actores institucionales públicos, privados y de la sociedad civil, comprometidos con el desarrollo territorial.
- Se apoyó en el fortalecimiento de capacidades para la coordinación a nivel de las mancomunidades, contribuyendo en el manejo sostenible de los recursos naturales.
- Se consolidaron los procesos y mecanismos de concertación que permitieron avanzar en la gobernanza ambiental con gestión participativa.
- Se apoyó en el diseño de políticas públicas orientadas al desarrollo territorial para preservación de los recursos naturales.

En el marco del proyecto Gestión de recursos naturales y cambio climático de la Cooperación Suiza en Bolivia, HELVETAS Swiss Intercooperation asumió un rol de coordinación operativa.

## Población Meta

18 mancomunidades de municipios que agrupan a 147 municipios de Beni, Pando, Cochabamba, Chuquisaca, Potosí, Oruro, La Paz y Santa Cruz.



Foto: Productor con su cultivo de cebolla de alto rendimiento, Sorocachí, cuenca Guardaña, Oruro.

### Contacto

[www.bolivia.helvetas.org](http://www.bolivia.helvetas.org)



Foto: Comitativa Organismo de Gestión de Cuencas inaugurando estanque para riego, Corpuma, Oruro.

## SOCIO

### Plan Nacional de Cuencas (PNC) Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego Ministerio de Medio Ambiente y Agua

El Plan Nacional de Cuencas (PNC), implementado desde el 2007, se constituye en una política impulsora y orientadora del desarrollo de una nueva cultura del agua. Trabaja a partir de iniciativas locales y mediante una red de alianzas que tienen la finalidad de gestionar una estrategia de fomento, facilitación y fortalecimiento de las diferentes modalidades de Gestión Integral de Recursos Hídricos y Manejo de Cuencas (GIRH/MIC).

En ese marco, con la formulación y puesta en marcha del Plan Director de la Cuenca del Río Grande (PDCRG) en convenio con la Cooperación Suiza en Bolivia a través de su proyecto Gestión de recursos naturales y cambio climático, se consolidaron esfuerzos para contribuir al desarrollo de un proceso de gobernabilidad de la Cuenca más poblada y de mayor volumen de producción agropecuaria de Bolivia, que combina el potencial de desarrollo con la acentuada problemática de degradación ambiental. El PDCRG fue priorizado en virtud a su carácter estratégico nacional, su complejo contexto ambiental, social, económico y cultural; su extensión interdepartamental, el potencial energético del agua y la recurrencia en desastres naturales.

## Objetivo en el proyecto

Impulsar el fortalecimiento de la gobernabilidad de la cuenca del Río Grande a través de un Plan Director como base para el desarrollo de inversiones efectivas y el fortalecimiento institucional en Gestión Integrada, formulado e implementado de forma conjunta con actores institucionales, económicos y sociales de la cuenca.

## Líneas de Acción

- Se formuló el Plan Director de la Cuenca del Río Grande, que al ser un instrumento público de planificación, promovió e impulsó la articulación entre instituciones y sectores de la cuenca estratégica (Gobernaciones, Mancomunidades y Municipios)
- Se establecieron plataformas departamentales de cuencas con la participación de sus habitantes.
- Se priorizaron inversiones en microcuencas a nivel municipal, atendiendo demandas de la población.
- Se desarrollaron estudios e investigaciones que contribuyeron en la solución de necesidades de los habitantes de la cuenca.
- Se fortalecieron las capacidades de facilitadores/as en gestión de cuencas.



Foto: Productora de papa, comunidad Cotani, Tarata, Cochabamba.

## Población meta

- Gobiernos Autónomos Departamentales de Cochabamba, Santa Cruz, Chuquisaca y Potosí.
- Mancomunidades y municipios asentados en la cuenca alta y media del Río Grande.



Foto: Producción plantines forestales, vivero municipal, Camargo, Chuquisaca.

### Contacto

<http://cuencasbolivia.org>  
<http://bibliotecadelagua.sirh.gob.bo/>





Foto: Reunión de planificación del Organismo de Gestión de Cuenca para el cuidado de la cuenca en Guardafu, Oruro .

## SOCIO

### Proyecto de Desarrollo Concurrente Regional (PDCR) Ministerio de Autonomías

Entre 1996 y el 2013, el Proyecto de Desarrollo Concurrente Regional (PDCR) fue financiado – entre otros - por el Banco Mundial y la Cooperación Suiza. Fue clave para la implementación de la Reforma de la Participación Popular en Bolivia. En su última fase (2010-2013) y como parte del Ministerio de Autonomías, el PDCR se constituyó en un instrumento para preparar y viabilizar el proceso autonómico en el país; apoyó la promoción de Bolivia como núcleo articulador del desarrollo económico y social; fortaleció la institucionalidad; incentivó el cofinanciamiento para el desarrollo local; orientó la inversión pública hacia la inversión productiva con sostenibilidad; y contribuyó en la generación de mejores condiciones para la población dedicada a la producción.

#### Objetivo en el proyecto

Mejorar las oportunidades económicas de los productores rurales actualmente pobres mediante inversiones productivas generadas en un marco de procesos participativos de ámbito comunitario, municipal y regional en 194 municipios rurales de los 9 departamentos de Bolivia.

## Líneas de acción

- Se logró el fortalecimiento institucional del Estado en su capacidad de articulación, gestión de inversiones y mecanismos para su sostenibilidad.
- Las inversiones en servicios públicos de apoyo a la producción, estuvieron enfocadas en mecanismos para fortalecer al Estado como promotor del desarrollo económico y dinamizador de la economía local, cofinanciando inversiones en sectores productivos.

## Población meta

- Mancomunidades de municipios de Aymaras sin Fronteras, Chaco Chuquisaqueño, Cono Sur, Cintis,



Foto: Líder local inventariando fuentes de agua, comunidades Norte de Potosí.

### Contacto

<http://documentos.bancomundial.org/curated/es/210811468202435222/Bolivia-Proyecto-de-Desarrollo-Concurrente-Regionalizado-PDCR-estudio-de-evaluacion-social-complementario>





Foto: Productor seleccionando su durazno para la venta, Camargo, Chuquisaca.

## SOCIO

### Servicio Departamental de Cuencas (SDC) Gobierno Autónomo Departamental de Cochabamba

Es una instancia técnica gestora de la Agenda Departamental del Agua (ADA) y una herramienta institucional que impulsa compromisos del gobierno departamental en el tema de cuencas, depende de la Dirección de Gestión Integral del Agua (DGIA) del Gobierno Autónomo Departamental de Cochabamba. El SDC brinda asistencia técnica y atiende necesidades de gestión del agua en cuatro macro-regiones: Trópico, Mizque, Rocha, Zona Alta: Arque/Tapacarí.

#### Objetivo en el proyecto

Contribuir a la mejor gestión de las cuencas y el agua, a nivel del departamento de Cochabamba, bajo los principios de equidad e interculturalidad.

## Líneas de acción

En los procesos de pre inversión e inversión de cuencas

- Se formularon e implementaron Planes Directores en gestión integral de cuencas y agua priorizando las macro cuencas de los ríos Mizque, Río Rocha, Arque-Tapacarí y Trópico.
- Se implementaron programas integrales de gestión de cuencas y agua, fortaleciendo alianzas público – privadas.
- Se desarrollaron instrumentos para la gestión de cuencas, agua y el monitoreo de impactos; tal el caso de los Planes Directores de Cuencas del Río Rocha y Mizque.

## En gestión de saberes y conocimientos

- Se generaron redes de gestión de información que apoyaron los procesos de formación y capacitación de población local en la gestión de cuenca y agua.
- Se capitalizó la gestión de conocimientos y se transfirieron metodologías a nivel nacional y sub-nacional.
- Se fortaleció el establecimiento de competencias que acompañaron los procesos de constitución de los Organismos de Gestión de Cuencas y Agua, instancias que se apoyaron promoviendo la participación equitativa de mujeres y hombres.

## Población meta

- Gobierno Autónomo Departamental de Cochabamba.
- Población del departamento de Cochabamba.



Foto: Productor de trigo, municipio Alalay, Cochabamba.

## Contacto

[www.gobernaciondecochabamba.bo](http://www.gobernaciondecochabamba.bo)



Foto: Construyendo muros de piedra y terrazas, cuenca Khora Tiquipaya, Cochabamba.

## SOCIO

### Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo (SNV)

Es una organización social no pública con presencia en más de 30 países. Como parte de su misión, lucha contra la pobreza y la inequidad, trabaja por las poblaciones más vulnerables, de escasos recursos, sin distinción de clase, raza, edad, género. Orienta su trabajo en tres sectores estratégicos: agricultura, energía renovable y agua, saneamiento básico e higiene. En Bolivia tiene más de cuatro décadas de experiencia, logros y lecciones aprendidas. En los últimos 10 años incursionó en el desarrollo de capacidades para soluciones público-privadas en desarrollo productivo, agua, cuencas y saneamiento ecológico sostenible y descentralizado.

#### Objetivo en el proyecto

Fortalecer capacidades de gestión de los Gobiernos Autónomos Departamentales de Chuquisaca, Cochabamba, Potosí y Tarija, para mejorar el desempeño institucional promoviendo participación social, articulando políticas públicas y generando impacto económico, social y ambiental.

## Líneas de Acción

- Se aportó en la elaboración de los planes departamentales de desarrollo, impulsando estrategias para gestión sostenible de recursos naturales con enfoque de derechos de la Madre Tierra.
- Se contribuyó en el diseño e implementación de planes y agendas departamentales del agua, articuladas a los planes departamentales de desarrollo.
- Se apoyó la priorización de agendas interinstitucionales 2015-2019 en temas de gestión integral del agua con enfoque de manejo integrado de cuencas y adaptación al cambio climático, incluyendo requerimientos de asistencia técnica para fortalecer la gestión y mejorar el desempeño institucional.

## Población Meta

- Gobiernos Autónomos Departamentales de Chuquisaca, Cochabamba, Potosí y Tarija.



Foto: Preparando surcos para la siembra de papa, Mojocoya, Chuquisaca.

### Contacto

[www.snv.org/country/bolivia](http://www.snv.org/country/bolivia)





Foto: Presidente Organismo de Gestión de Cuenca verificando el nivel del agua del atajado, Corpuma, La Paz.

Foto: Plantines, vivero comunal, Tarvita, Chuquisaca.

## CONTACTOS

Cooperación Suiza en Bolivia  
Calle 13, N° 455  
Esq. 14 de Septiembre, Obrajes  
Telf: (591-2) 2751001  
Fax: (591-2) 2140884  
<http://www.eda.admin.ch/lapaz>  
La Paz – Bolivia

Proyecto Gestión de recursos naturales y cambio climático  
HELVETAS Swiss Intercooperation  
c. Rosendo Gutiérrez N° 704, Sopocachi  
Telf: (591-2) 2418565  
Fax: (591-2) 2410735  
[www.helvetas.org/bolivia](http://www.helvetas.org/bolivia)  
La Paz - Bolivia

Plan Nacional de Cuencas (PNC)  
Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego  
Ministerio de Medio Ambiente y Agua  
Av. 20 de Octubre N° 1628, entre c.  
Santos Machicado y c. Otero de la  
Vega, San Pedro  
Telf: (591-2) 2129833  
Fax: (591-2) 2112462  
[www.cuencasbolivia.org](http://www.cuencasbolivia.org)  
La Paz - Bolivia

Proyecto de Desarrollo Concurrente Regional (PDCR)  
Ministerio de Autonomías  
La Paz - Bolivia

Servicio Departamental de Cuencas SDC  
Dirección de Gestión del Agua y Servicios Básicos DGA,  
Gobierno Autónomo Departamental de Cochabamba.  
Av. Atahualpa Final s/n lado DIPROVE  
Telf:(591-4) 4457248  
Fax: (591-4) 4290729  
[www.gobernaciondecochabamba.bo](http://www.gobernaciondecochabamba.bo)  
Cochabamba - Bolivia

Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo SNV  
c. 18 de Calacoto N° 8034,  
Edif. Parque 18, Piso 3 Oficina 383.  
Telf: (591-2) 2115632  
Fax: (591-2) 2115632  
[www.snv.org/country/bolivia](http://www.snv.org/country/bolivia)  
La Paz - Bolivia

*"Hemos fortalecido y mejorado las condiciones de vida y la economía de la gente que vive en el altiplano tarijeño. Con el proyecto, se ha promovido la participación de las familias, para tener un enfoque de manejo integral de praderas y hacer un uso eficiente del agua"*

**Gladys Alarcón**, Alcaldesa del Gobierno Autónomo Municipal de Yunchará, Tarija – Bolivia.

*"Con apoyo de la Cooperación Suiza, hemos hecho el cerramiento para cuidar el agua de lluvia que cosechamos y que se almacena en el atajado. Más abajo tenemos la carpa solar donde producimos hortalizas que podemos regar con esa agua que cuidamos desde la cabecera de la cuenca"*

**Concepción Choque**, comunaria Carmen Pampa, municipio de Huayllamarca, Oruro – Bolivia.